

# مورغان ستانلي السعودية

الركيزة ٣ تقرير الإفصاحات التنظيمية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م

## جدول المحتويات

|    |  |
|----|--|
| ٢  | ١: مورغان ستانلي السعودية .....              |
| ٢  | ٢: الإطار التنظيمي .....                     |
| ٣  | ٣: إدارة رأس المال .....                     |
| ٤  | ٤: موارد رأس المال .....                     |
| ٥  | ٥: إدارة المخاطر .....                       |
| ٦  | ٦: المخاطر الائتمانية .....                  |
| ٩  | ٧: مخاطر السوق .....                         |
| ١٥ | ٨: المخاطر التشغيلية .....                   |
| ١٦ | ٩: مخاطر السيولة .....                       |
| ١٨ | ١٠: الملحق ١: متطلبات رأس المال .....        |
| ٢١ | ١١: الملحق ٢: تخفيف المخاطر الائتمانية ..... |
| ٢١ | ١٢: الملحق ٣: قائمة الاختصارات .....         |
| ٢٢ |  |

## الأشكال

|   |  |
|---|--|
| ٦ | الشكل ١: إدارة المخاطر .....                               |
| ٩ | الشكل ٢: هيكل لجان مجلس إدارة مورغان ستانلي السعودية ..... |

## الجدوال

|    |  |
|----|--|
| ٤  | الجدول ٣-١: متطلبات رأس المال ونسبة كفاية رأس المال .....    |
| ٥  | الجدول ٤-١: هيكل رأس المال مورغان ستانلي السعودية .....      |
| ٥  | الجدول ٤-٢: الفئة الأولى والثانية من رأس المال .....         |
| ١٠ | الجدول ٦-٦(()): التصنيفات قصيرة الأجل للأطراف المقابلة ..... |
| ١٠ | الجدول ٦-٦(١): التصنيفات قصيرة الأجل للأطراف المقابلة .....  |
| ١٢ | الجدول ٦-٦: فئات التعرض للمخاطر وأوزان المخاطر .....         |
| ١٢ | الجدول ٣-٣: إجمالي التعرض للمخاطر الائتمانية .....           |
| ١٣ | الجدول ٤-٤: التعرض للمخاطر الائتمانية .....                  |
| ١٣ | الجدول ٦-٥: تفصيل الاستحقاقات التعاقدية المنتهية .....       |
| ١٤ | الجدول ٦-٦: النعم المدينة المشكوك في تحصيلها .....           |
| ١٤ | الجدول ٦-٧: التصنيفات قصيرة الأجل للأطراف المقابلة .....     |
| ١٥ | الجدول ٨-٦: تخفيف التعرض للمخاطر الائتمانية .....            |
| ١٦ | الجدول ١-٧: الأنشطة التجارية .....                           |
| ١٩ | الجدول ١-٩: معدل السيولة .....                               |
| ٢٠ | الجدول ٢-٩: سيناريو الضغط .....                              |

## ١. مورغان ستانلي السعودية

مورغان ستانلي السعودية ("الشركة") هي شركة مساهمة مقلدة تأسست وسُجلت ويقع مقرها في الرياض، المملكة العربية السعودية ("المملكة") بموجب رقم السجل التجاري ١٠٢٤١٤٤١٠١٠٢٢٤١٤٤ بتاريخ ١٨ رمضان ١٤٢٧ هـ (الموافق ٧ أكتوبر ٢٠٠٦).

تعمل الشركة في مجال التعاملات والإدارة وترتيب الصفقات وت تقديم خدمات الحفظ والاستشارات على النحو المصرح به من قبل هيئة السوق المالية ("الهيئة") بموجب الترخيص رقم ٣٧-٦٠٤٤ الصادر بتاريخ ٢ جمادى الثاني ١٤٢٨ هـ (الموافق ١٧ يونيو ٢٠٠٧).

### مجلس إدارة مورغان ستانلي السعودية

يتكون مجلس إدارة مورغان ستانلي السعودية ("المجلس")، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، من ثلاثة أعضاء تنفيذيين وعضوين غير تنفيذيين. لمزيد من التفاصيل عن أعضاء مجلس إدارة الشركة بما في ذلك سيرهم الذاتية المفصلة وبياناتهم الإدارية الأخرى التي يشغلونها،

يرجى الرجوع إلى الرابط الإلكتروني [https://www.morganstanley.com/pub/content/dam/msdotcom/global-offices/Saudi-Arabia/MSSA\\_Board\\_of\\_Directors.pdf](https://www.morganstanley.com/pub/content/dam/msdotcom/global-offices/Saudi-Arabia/MSSA_Board_of_Directors.pdf)

### نبذة

تأسست شركة مورغان ستانلي السعودية في عام ٢٠٠٧ باستحواذ شركة مورغان ستانلي على حصة أغلى في شركة كابيتال جروب. وفي الثالث والعشرين من يونيو عام ٢٠١٥، استحوذت شركة مورغان ستانلي على الأسهم المتبقية وأصبحت الشركة مملوكةً لها بالكامل.

مورغان ستانلي هي الشركة الأم المطلقة التابعة لها شركة مورغان ستانلي السعودية والكيان المسيطر عليها، وهي إحدى شركات ديلافير، التي تشكل جنباً إلى جنب مع الشركات التابعة لها. مجموعة مورغان ستانلي وشركة مورغان ستانلي هي "شركة قابضة مالية" وفقاً لما يحدده قانون الشركة القابضة المصرية لعام ١٩٥٦، بصفتها المعدلة، وتتضمن للوائح مجلس محافظي النظام الاحتياطي الفيدرالي (يُشار إليه فيما يلي باسم "الاحتياطي الفيدرالي").

وشركة مورغان ستانلي السعودية هي مجموعة فرعية مملوكة بالكامل لمجموعة مورغان ستانلي. والمعلومات المفصحة عنها في هذه الوثيقة ليست مؤشراً بالضرورة على مجموعة مورغان ستانلي برمتها، ولا مثلاً شاملاً لنشاط مجموعة مورغان ستانلي في أيإقليم بعينه. وعلى المستثمرين أو أصحاب المصلحة أو الدائنين أو غيرهم من المستخدمين الراغبين في الحصول على معلومات عن سياسات كفالة رأس المال والتعرض للمخاطر وإدارة المخاطر الرجوع إلى الإفصاحات العامة لمجموعة مورغان ستانلي.

جدير بالذكر أنَّ مجموعة مورغان ستانلي وبنوكها في الولايات المتحدة الأمريكية قد أصبحت خاضعة لمتطلبات بازل ٣ بالولايات المتحدة الأمريكية اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٤. لمزيد من التفاصيل، يرجى مطالعة إفصاح الركيزة الثالثة الأخير لمجموعة مورغان ستانلي على الرابط الإلكتروني التالي <http://www.morganstanley.com/about-us-ir/pillar-us>.

ومورغان ستانلي مدرجة في بورصة نيويورك ومطالبة بموجب هيئة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية بتسجيل الإفصاحات العامة، بما في ذلك التقارير السنوية بشأن نموذج ١٠-K، والتقارير ربع السنوية بشأن النموذج ١٠-Q، والتقارير الحالية بشأن النموذج K-8. وهذه الإفصاحات موجودة على الرابط التالي <http://www.morganstanley.com/pub/content/msdotcom/en/about-us-ir/sec-filings>

## ٢. الإطار التنظيمي

يوفر معيار بازل لرأس المال إطاراً تنظيمياً عالياً لرأس المال والسيولة. يرد بالتفصيل في "التقارب الدولي لقياس رأس المال ومعايير رأس المال: إطار منهج - نسخة شاملة" يونيو ٢٠٠٦ ("المعيار بازل الثاني"). تُعَدُّ هذا المعيار في عام ٢٠١٠ في أعقاب الأزمة المالية من خلال عدد من الإصلاحات شمسي مجتمعة معيار بازل ٣ وبشكل أكثر تحديداً، "بازل ٣: إطار تنظيمي عالمي لتوفير بنوك وأنظمة مصرافية أكثر مرونة" و"التنفيذات على إطار بازل ٢ المتعلقة بمخاطر السوق - تحديث ديسمبر ٢٠١٠".

يتكون الإطار من ثلاث "ركائز":

- الركيزة الأولى - الح الأدنى من متطلبات رأس المال: تُعرَف قواعد حساب المخاطر الائتمانية والسوقية والتشغيلية.
- الركيزة الثانية - تتطلب عملية تقدير كفاية رأس المال الداخلي من المؤسسات إجراء تقدير ذاتي لمستوى رأس المال الذي يدعم بشكل كافٍ جميع المخاطر الحالية والمستقبلية ذات الصلة في أعمالها.
- الركيزة الثالثة - الانضباط داخل السوق: تتطلب إجراء إفصاحات مستفيضة حتى يتمكن المستثمرون والمشاركون الآخرون في السوق من إدراك كفاية رأس المال والتعرض لمخاطر محددة فضلاً عن عمليات إدارة المخاطر للشركات الفردية.

تراعي شركة مورغان ستانلي السعودية الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال الذي تتصدر عليه قواعد الكفاية المالية الصادرة عن هيئة السوق المالية (يُشار إليها فيما بعد باسم "قواعد الكفاية المالية"). أعد تقرير إفصاح الركيزة الثالثة (يُشار إليه فيما يلي باسم "إفصاح الركيزة الثالثة") وأصدر وفقاً لل المادة ٦٨ من قواعد الكفاية المالية. ويوضح إفصاح الركيزة الثالثة الأساس الذي تمثل الشركة بناءً عليه لمتطلبات رأس المال والمعلومات المتعلقة بإدارة المخاطر لديها. وقد أعد وفقاً لـ"النموذج المقترن لإفصاح الركيزة الثالثة" الذي تُشرَّر في ١٥ ديسمبر عام ٢٠١٤، والذي يحدد

الحد الأدنى لمتطلبات الإفصاح عن المعلومات السنوية للسوق على النحو الذي تشير إليه المادة ٦٨ من قواعد الكفاية المالية. توفر نسخة من إفصاح الركيزة الثالثة لشركة مورغان ستانلي السعودية على الرابط التالي  
<http://www.morganstanley.com/content/dam/msdotcom/en/assets/pdfs/about-us-global-offices/saudi-arabia/MSSA-Pillar-III-Disclosures.PDF>

### التطورات التنظيمية

في أعقاب إعلان صادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين في ٢٩ أكتوبر ٢٠١٥، طلب من جميع الشركات المدرجة في المملكة العربية السعودية اعتماد المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٧. أما بالنسبة لجميع المؤسسات الأخرى، فقد أعلن اعتماد تلك المعايير بدءاً من ١ يناير ٢٠١٨. طلبت الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين إعداد البيانات المالية وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ١ "تبني المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى" مع ثلاثة بيانات للمركز المالي.

واعتباراً من ١ يناير ٢٠١٨، انتقلت شركة مورغان ستانلي السعودية من نظام الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية مع معاملة تاريخ ١ يناير ٢٠١٧ على أنه تاريخ الانتقال. ولذلك حدثت المقارنات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ لتعكس هذا الانتقال والتوافق مع البيانات المالية المدققة.

### ٣. إدارة رأس المال

تعتبر شركة مورغان ستانلي السعودية رأس المال مصدرًا هاماً للقوة المالية. حيث أنها تدير رأس المال وتراقبه بفاعلية بما يتماشى مع السياسات والإجراءات المعتمدة وبما يمثل للمتطلبات التنظيمية المحلية.

ووفقاً لسياسات إدارة رأس المال المتبعة في مجموعة مورغان ستانلي، تدير شركة مورغان ستانلي السعودية وضعها المالي بناء على جملة أمور من بينها فرص الأعمال التجارية وتقبل المخاطر وتتوافق رأس المال ومعدل العائدات إلى جانب سياسات رأس المال الداخلية والمتطلبات التنظيمية وإرشادات وكالات التصنيف. وبناء عليه، فقد تعمل على تعديل قاعدة رأس المال في المستقبل لمواجهة الاحتياجات المتغيرة لأعمالها. ويُحدد المستوى الملائم لرأس المال على مستوى الكيان القانوني لضمان قدرة الكيان للاستمرار كمنشأة عاملة وضمان تلبية جميع المتطلبات التنظيمية لرأس المال.

تواصل الشركة تحقيق الأهداف التالية من خلال تنفيذ إطار عمل فعال لإدارة رأس المال:

- الحفاظ على رأس المال كافٍ لدعم إستراتيجية العمل الشاملة.
- دمج قرارات تخصيص رأس المال مع عملية التخطيط الإستراتيجي والمالي.
- تعزيز قدرة مجلس الإدارة والإدارة العليا على إدراك مقدار المرونة الموجودة في رأس المال لدعم إستراتيجية العمل الشاملة.
- تعزيز إدراك الشركة لمتطلبات رأس المال تحت مختلف السيناريوهات الاقتصادية وسيناريوهات الصدمات المالية.
- بناء ودعم الترابط بين المخاطر ورأس المال وربط الأداء بكل منها.
- استيفاء نسب كافية رأس المال التنظيمي ووضع حائل حصيف.

تُجري الشركة عملية تقييم كافية رأس المال الداخلي سنويًا بغرض قياس حجم كافة المخاطر الجوهرية ورصدها وإعداد التقارير بشأنها واعتماد عملية تخطيط فعالة لرأس المال من أجل ضمان توافر رأس مال كافٍ لتنفيذ الأنشطة التجارية المعتادة فضلاً عن السيناريوهات المحتملة الأخرى. ستوالن الشركة الاحتفاظ برأس مال لتغطية المخاطر التي تحدتها هيئة السوق المالية تحت الركيزة الأولى ورأس مال إضافي للمخاطر غير المغطاة بموجب الركيزة الأولى من أجل دعم أنشطتها التجارية مع ضمان الحفاظ على هامش كافي من أجل النمو في المستقبل والظروف غير المتوقعة.

عملية تقييم كافية رأس المال الداخلي هي أداة رئيسية تُستخدم لإبلاغ مجلس إدارة الشركة بخصوص حجم المخاطر وكافية رأس المال. عملية تقييم كافية رأس المال الداخلي للشركة:

- صُممت لضمان أن المخاطر التي تتعرض لها الشركة يتم رسملتها وإدارة مخاطرها بشكل ملائم، بما في ذلك هذه المخاطر غير المحصورة أو غير المحصورة بشكل كامل بموجب الركيزة الأولى.
- تُستخدم اختبارات الضغط لوضع حجم هامش رأس مال يهدف إلى ضمان أن الشركة ستواصل التشغيل بما يتجاوز المتطلبات التنظيمية في ظل مجموعة من سيناريوهات ضغط تتراوح من شديدة إلى معقولة.
- تُقيّم كافية رأس المال في ظل البيانات التشغيلية العادية والمضغوطة على مدار فترة تخطيطية لرأس المال تبلغ مدتها ثلاثة سنوات لضمان محافظه الشركة على أهداف التشغيل الداخلية والمستوى الأدنى لما بعد الضغط.

تهدف إدارة رأس مال الشركة إلى الحفاظ على أفضل مستوى لرأس المال، مما يمكنها من متابعة الإستراتيجيات التي ترسّخ قيمةً طويلة الأمد للمساهمين، مع الاستيفاء الدائم للحد الأدنى لمتطلبات رأس المال التنظيمي ومتطلبات رأس المال الداخلي على حد سواء. يُقّيم مجلس الإدارة بصورة منتظمة مستويات رأس المال التي تحفظ بها الشركة والخيارات الممكنة المتاحة لاستخدام رأس المال الفائض بصورة أكثر كفاءة.

تتم رسملة الشركة بمقدار كافي مع مراعاة الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال الذي تنص عليه القواعد الاحترازية لهيئة السوق المالية؛ أي أن متطلبات الحد الأدنى لرأس المال قد تم استيفاؤها وتتضمن إدارة الشركة احتياز رأس مال كافٍ في جميع الأوقات لمواجهة المخاطر التي تواجه

الشركة في سير أعمالها. وتدل كفاية رأس المال على قدرة الشركة على ضمان الاستخدام الفعال لرأس المال فيما يتعلق بمتطلبات العمل والنمو وحجم المخاطر مع تحقيق عوائد المساهمين وتلبية توقعاتهم.

تدرك الشركة أنَّ الأرباح تمثل خط الدفاع الأول ضد الخسائر الناجمة عن مخاطر العمل. ومع ذلك، نظرًا لأهمية رأس المال البالغة في ضمان استمرار القراءة على وفاء الشركة بالتزاماتها المالية، فإنَّ هدفها يتمثل في الحفاظ على رأس المال الكافي بحيث يتوفَّر هامش يتضمن متطلبات كفاية رأس المال التنظيمية، وذلك بغية مواجهة المخاطر الناجمة عن التقلبات في قيم الأصول وتلبية متطلبات دورات الأعمال والتوسع والمتطلبات المستقبلية. ومنذ تأسيس الشركة زاد رأس مالها على مرَّ سنوات جراء الاستبقاء على أرباحها.

ترد متطلبات رأس المال للمخاطر الائتمانية والمخاطر السوقية والمخاطر التشغيلية وفقًا لقواعد الكفاية المالية في الجدول الموضح أدناه (راجع الملحق ١ للاطلاع على مزيد من التفاصيل):

#### الجدول ١-٣ : متطلبات رأس المال ونسبة كفاية رأس المال

| ٢٠١٧           | ٢٠١٨    | إجمالي قاعدة رأس المال (الرجاء الرجوع إلى الجدول ٤-٤)  |
|----------------|---------|--|
| ألف ريال سعودي |         | متطلبات رأس المال  |
| ٢٠٦,٣٧٦        | ٢٣٢,٣٨٣ | إجمالي المخاطر الائتمانية  |
| ٢٨٠,٧٥٥        | ٣٠,٥٥٢  | إجمالي مخاطر سوق المال   |
| ٦٤٣            | ١٥٨     | إجمالي المخاطر التشغيلية   |
| ١١,٧٥٧         | ١٢,٩٠٠  | الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال   |
| ٤١,١٥٥         | ٤٣,٦١٠  | الفائض (العجز) في رأس المال *  |
| ١٦٥,٢٢٢        | ١٨٨,٧٧٣ | نسبة إجمالي رأس المال (الوقت)  |
| ٥,٠١           | ٥,٣٣    | * الفائض / (العجز) من رأس المال = إجمالي قاعدة رأس المال طرح الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال<br>** نسبة رأس المال (الوقت) = إجمالي قاعدة رأس المال / الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال |

#### ٤. موارد رأس المال

تمتلك الشركة هيكل رأس مال أساسي يتكون من رأس المال الاحتياطي القانوني والأرباح المحتجزة التي تمت مراجعتها (انظر الجدول ٤-٤).

خلال العام، خفضت الشركةاحتياطيها القانوني من %٥٠ إلى %٣٠ بعد حدوث تغيير في لوائح الشركات في المملكة العربية السعودية. ووفقًا لقرار المساهمين في الجمعية العمومية العادية المنعقدة بتاريخ ١٣ أغسطس ٢٠١٨، حُول الفائض إلى أرباح الشركة المحتجزة التي تمت مراجعتها.

#### الجدول ٤ : هيكل رأس مال مورغان ستانلي السعودية

| تفاصيل   | مفردات رأس المال                   |
|--|------------------------------------|
| أسهم رأس المال الخاص بالشركة وبالغ ٦٥٠٠٠٠٠ ريال سعودي مقسم إلى ٦٥٠٠٠٠ سهم تبلغ قيمة كل سهم منها ١٠ ريالات سعودية.  | رأس المال المدفوع                  |
| وفقاً لنظام الشركة الأساسي واللائحة التنظيمية للشركات في المملكة العربية السعودية، يجب أن تجنب الشركة نسبة ١٠٪ من صافي دخلها بعد إخراج الزكاة وضريرية الدخل كل عام للاحتجاطي القانوني إلى أن يصل ذلك الاحتياطي إلى ما يعادل نسبة ٣٠٪ من رأس المال. علمًا بأنَّ هذا الاحتياطي لا يخضع لتوزيع الأرباح. | الاحتياطيات النظامية               |
| تمثل الأرباح غير الموزعة المتراكمة المتوفرة لتوزيعات الأرباح المستقبلية على النحو الموصى به من قبل مجلس الإدارة والتي وافقت عليه لجنة المراجعة أو الواجب رسميتها في نهاية الأمر.   | الأرباح المحتجزة التي تمت مراجعتها |

عناصر رأس المال لشركة مورغان ستانلي السعودية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ هي كما يلي:

**الجدول ٤: الفئة الأولى والثانية من رأس المال**

| ٢٠١٧           | ٢٠١٨           | قاعدة رأس المال                          |
|----------------|----------------|--|
| ألف ريال سعودي | ألف ريال سعودي | <u>الفئة الأولى من رأس المال</u>         |
| ٦٥٠٠           | ٦٥٠٠           | رأس المال المدفوع                        |
| ١١٣,٦٣٠        | ١٥١,١٩١        | الأرباح المحتجزة التي تمت مراجعتها       |
| -              | -              | علاوة إصدار الأسهم                       |
| ٣٢٥٠٠          | ١٩,٥٠٠         | الاحتياطيات (عدا احتياطي إعادة التقييم)  |
| -              | -              | إسهام الفئة الأولى من رأس المال          |
| (٤,٧٥٤)        | (٣,٣٠٨)        | الاقطاعات من الفئة الأولى من رأس المال   |
| ٢٠٦,٣٧٦        | ٢٣٢,٣٨٣        | <b>اجمالي الفئة الأولى من رأس المال</b>  |
| -              | -              | <b>اجمالي الفئة الثانية من رأس المال</b> |
| ٢٠٦,٣٧٦        | ٢٣٢,٣٨٣        | <b>اجمالي قاعدة رأس المال</b>            |

يتالف رأس مال شركة مورغان ستانلي السعودية من الفئة الأولى فحسب من رأس المال ولا تملك الشركة الفئة الثانية من رأس المال كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ في هيكل رأس مالها. يبلغ إجمالي قاعدة رأس المال لصافي اقتطاعات الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ مبلغ ٢٠٦,٣٧٦ ألف ريال سعودي (٢٠١٧: ٢٣٢,٣٨٣،١٩٨).

**٥. إدارة المخاطر**

**أهداف إدارة المخاطر**

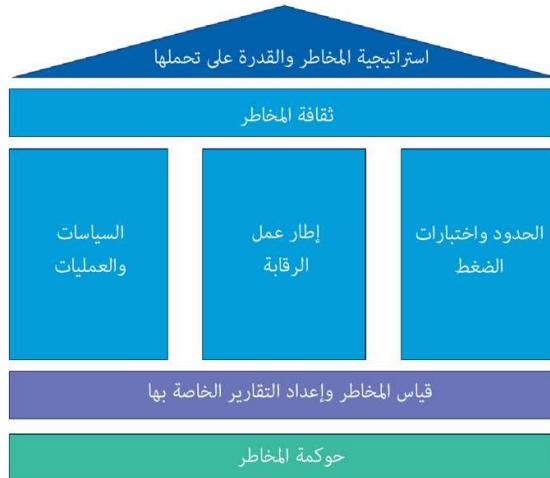
تعمل إستراتيجية العمل كمحرك رئيسي لنموذج أعمال الشركة والذي يدوره يوجه إستراتيجية المخاطر ومجموعة المخاطر المترتبة عليها في الشركة. ويتم النظر في إستراتيجية الأعمال وتقييم المخاطر ومواءمتها كجزء من اجتماعات الإدارة المنتظمة أو في اجتماعات مجلس الإدارة أو على نحو أكثر تكراراً إذا لزم الأمر.

تحتل الشركة مجموعة من المخاطر في سبيل الاضطلاع بأنشطتها التجارية. ويتمثل هدف إدارة المخاطر فيما يتعلق بكل مجال من مجالات المخاطر في اتباع أفضل الممارسات المتاحة والالتزام بمتطلبات هيئة السوق المالية، أي تحديد أبعاد المخاطر المختلفة وتقييمها ورصدها وتخفيفها وإدارتها بهدف حماية قيم الأصول ونفقات الخلل. علماً بأن الشركة قادرة على تعظيم العائدات التي يرمي الهدف منها إلى تحسين عائد مساهمي الشركة، مع الحفاظ على درجة التعرض للمخاطر في إطار معايير محددة.

**إطار عمل إدارة المخاطر**

إن مخاطر الخسارة هي نتيجة حتمية لأنشطة أعمال الشركة التجارية، وتعتبر إدارة المخاطر الفعالة أمراً حيوياً لنجاح الشركة. إن إطار عمل إدارة المخاطر في الشركة مدمج ويعمل بشكل مناسب. يرد في الشكل (١) توضيح للعناصر الرئيسية لإطار عمل إدارة المخاطر في الشركة، التي تتنماشى مع مثيلاتها في مجموعة مورغان ستانلي.

**الشكل ١: إطار عمل إدارة المخاطر**



### استراتيجية المخاطر وتقبلها

ويوضح تحمل الشركة للمخاطر مستوى ونوع الخطر الكلي الذي يمكن للشركة أن تتحمله من أجل تنفيذ استراتيجية عملها وحماية رأس مالها وموارد السيولة الخاصة بها.

ويهدف مستوى تقبل الشركة للمخاطر النوعية والبيانات التي تصدرها بشأن مستوى تحملها للمخاطر وحدود المخاطر الكلية جميعها إلى ضمان تنفيذ أعمال الشركة بما يتناسب مع قابلية تحمل المخاطر المعتمدة من قبل مجلس إدارة الشركة وكذلك حماية سمعة الشركة في ظل البيانات العادلة والموضوعة.

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على القابلية العامة لتحمل الشركة للمخاطر. تُعرف قابلية تحمل المخاطر بحجم المخاطر التي يمكن الشركة تحملها لتحقيق استراتيجية وآفاقها. وتصفت مخاطر السمعة، التي يشار إليها أحياناً بمخاطر الامتيازات، بالمخاطر المحتملة المرتبطة بطريقة تنفيذ مجموعة مورغان ستانلي لأعمالها وبتصورات الأطراف الخارجية عن المجموعة بما في ذلك أصحاب المصلحة والعملاء والجهات التنظيمية وال العامة. ووفقاً لمجموعة مورغان ستانلي، لا يمكن للشركة تقبل مخاطر السلوك أو مخاطر السمعة. ومع ذلك، تقر الشركة بأن مخاطر السلوك أو مخاطر السمعة أمر لا بد منه في ممارسة الأعمال ومن ثم لا يمكن التخلص منها بالكامل.

وتعبر الأرباح المعرضة للخطر بأنها تهدف إلى تقديم نموذج أعمال مستدام يحقق حضوراً استراتيجياً لأعمالها/بلدانها الأساسية، بما يستهدف الأرباح الثابتة، وترامك الأرباح مما يسمح بتحقيق زيادات على رأس المال وتحقيق كفاءة الإنفاق.

### ثقافة المخاطر

تترسخ ثقافة المخاطر الخاصة بمجموعة مورغان ستانلي في خمس مبادئ رئيسية هي: النزاهة والشمولية والاستقلالية والمساءلة والشفافية. وتفقد هذه الثقافة من خلال إطار إدارة المخاطر المؤسسية الخاص بالشركة وال العديد من خطوط الدفاع.

هذا وتتبني الشركة ثقافة مخاطر سليمة تُشجع على الحوار المفتوح والتحدي الفعال وتصعيد المخاطر والإبلاغ عنها إلى الإدارة العليا ومجلس إدارة الشركة والهيئة التنظيمية إلى جانب الإفصاحات الخارجية عن المسائل المتعلقة بالمخاطر. وعملية تطوير ثقافة مخاطر الشركة هي عملية مستمرة وقادمة على التزام الشركة المتمثل في "اتخاذ الإجراءات الصحيحة" وقيمها المتمثلة في أن إدارة المخاطر هي مسؤولية كل موظف.

يتولى مجلس إدارة الشركة المسئولية الكاملة عن ترسیخ ثقافة المخاطر وضمان وجود إطار عمل فعال ومناسب لإدارة المخاطر. يعتبر بيان الشركة لقابلية تحمل المخاطر جزءاً لا يتجزأ من ثقافة المخاطر الخاصة بمجموعة مورغان ستانلي ويرتبط بخطتها الإستراتيجية والرأسمالية والمالية قصيرة الأجل وطويلة الأجل ، فضلاً عن برامج التعويضات.

تتولى إدارة الامتثال في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا والشركة مسؤولية الترويج لثقافة امتثال قوية وتحديد نموذج تشغيلي ووضع معايير لإدارة مخاطر الامتثال، فضلاً عن تقييم مخاطر الالتزام والتخفيف من شدتها وإعداد التقارير بشأنها والحفاظ على برنامج قائم على المخاطر لمراقبة إدارة مخاطر الامتثال واحتياطها من قبل أصحاب المخاطر بشأن الشركة. كما أنه مسؤول عن تزويد الإدارة والموظفين بالمشورة

والإرشادات (بما في ذلك السياسات والإجراءات عند الاقتضاء) وكذلك التدريب المتعلق بتطبيق القوانين واللوائح السياسات المتعلقة بمسؤولياتهم وإدارة إطار إعداد تقارير مخاطر الامتثال على مستوى الشركة ومراجعة المنتجات والأنشطة التجارية الجديدة ودعم وتسهيل إطار العمل لإدارة الاتصالات المهمة مع الجهات التنظيمية والعلاقات التنظيمية. وتعزز ذلك قواعد السلوك التي تحدد المعايير العالية للسلوك الأخلاقي المتوقع من جميع الموظفين.

وتولى إدارة الامتثال في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا أيضًا مسؤولية وضع إطار شامل لمخاطر السلوك وتطويره وتنفيذ المسؤوليات المتعلقة بالامتثال المنصوص عليها في سياسة إدارة مخاطر السلوك الخاصة بأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. تضع إجراءات خرق قواعد السلوك الخاصة بأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وسياسة الإفصاح والإبلاغ عن المخاوف الخاصة بأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا إجراءات ترمي إلى تحديد حوادث السلوك الجوهريه وتصعيدها والتحقيق فيها والإبلاغ عنها وكذلك الإبلاغ عن المخاوف المصعدة ومعالجتها.

#### سياسات المخاطر وعملياتها

لدى مجموعة مورغان ستانلي عدد من السياسات والعمليات الراسخة التي تحديد المعايير التي تحكم تحديد أنواع المخاطر المختلفة التي تتطوي عليها أنشطة أعمالها وتقييمها وإدارتها والتخفيف من حدتها. وقد تم تنفيذ سياسات إدارة مخاطر محددة للتعامل مع متطلبات الأعمال المحلية والتنظيمية عند الاقتضاء. توضح إستراتيجية مخاطر الشركة من خلال سياسات إدارة مخاطر المجموعة مدعمهً ببيان الحد المناسب واختبارات الضغط. وتقدم هذه السياسات، التي تتبعها الشركة، إطار عمل متكامل لإدارة المخاطر على مستوى المؤسسة في الشركة. وإذا تعارضت سياسة إدارة المخاطر لدى المجموعة مع أي من القوانين واللوائح المحلية، فإن اللوائح المحلية تحل محل متطلبات السياسة الداخلية للمجموعة.

#### إطار عمل الرقابة

وفقاً لمجموعة مورغان ستانلي، تطبق الشركة إطار رقابة ينطوي على نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة". وتعتقد مجموعة مورغان ستانلي أن هذا البكيل يرسم حدود مسؤوليات واصحة بين عناصر التحكم في المخاطر (الخط الأول - وحدة العمل ووظائف الدعم)، والإشراف والتحدي المستقل (الخط الثاني - إدارة المخاطر وقسم الشؤون القانونية والامتثال)، وضمان المراجعة (الخط الثالث - قسم التدقيق الداخلي).

وتحتمل إدارة وحدة العمل المسئولة والمساءلة بصفة رئيسية فيما يتعلق بإدارة جميع مخاطر وحدة العمل - بما في ذلك المخاطر السوقية والتنمية والتشغيلية ومخاطر السيولة والتمويل. فهي تقوم بتنفيذ السياسة وتتأكد من الامتثال للقوانين والقواعد واللوائح المطبقة. يوفر قسم إدارة المخاطر في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا الحكومة والرقابة على الأنشطة التي تُنفذها وحدات العمل.

يتم توفير الرقابة والتحدي المستقل في الخط الثاني من خلال ما يلي:

يدبر إدارة الامتثال في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا مدير إدارة الامتثال في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا الذي يتبع في نهاية المطاف إلى رئيس الشؤون القانونية في المجموعة. تحفظ إدارة الامتثال في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا ببرنامج مستقل لإدارة مخاطر الامتثال على مستوى المؤسسة تكون بموجبه الإدارة المذكورة مسؤولة عن الترويج لثقافة امتثال قوية.

ويقوم قسم الشؤون القانونية والامتثال بالشركة مشورة قانونية وتنظيمية لحماية وضع الشركة المالي وسمعتها ولمساعدة أعمال الشركة وعملياتها في إدراك المخاطر القانونية والامتثال للقوانين واللوائح المتعلقة بالخدمات المالية ذات الصلة وسياسات الشركة ومعاييرها.

يمثل قسم التدقيق الداخلي خط الدفاع الثالث وهو مصدر ضمان مستقل لمجلس إدارة الشركة فيما يتعلق بالرقابة المالية والتشغيلية ورقابة الامتثال. وقسم التدقيق الداخلي هو قسم مستقل عن وحدات العمل ووظائف الدعم والرقابة وإدارة المخاطر، ويتبع للجنة التدقيق بالشركة. ويتحقق قسم التدقيق الداخلي بشكل مستقل من تنفيذ إطار عمل إدارة المخاطر على النحو المنشود وبأنه يعمل بفاعلية ويشمل ذلك التدقيق في مدى ملاءمة الإطار وعمليات الحكومة المرتبطة به.

#### الحدود وتحمل المخاطر

يضع مجلس الإدارة السياسة العامة بدءاً من المستويات العليا من خلال تحديد استراتيجية أعمال الشركة وقابلية تحمل المخاطر وأطر كفاية رأس المال والسيولة. ويتترجم ذلك إلى مجموعة شاملة من الحدود وأطر تحمل المخاطر للأكمن من ممارسة أعمال الشركة في حدود تلك القيود. وبالإضافة إلى مخاطر الركيزة الأولى، تشمل المخاطر الأخرى التي يتم مراقبتها بانتظام مخاطر السلوك ومخاطر السمعة والأرباح المعرضة للمخاطر. وتتم مراقبة الأداء في سبيل تحقيق هذه الأهداف والحدود والإبلاغ عنها إلى مجلس الإدارة بصورة سنوية. وتتم مراجعة هذه الحدود وتقييمها بصورة دورية بحسب ما يكون مناسباً، على أن يتم ذلك مرة على الأقل في السنة.

#### اختبارات الضغط

ويعتبر اختبار الضغط واحداً من أدوات إدارة المخاطر الأساسية الخاصة بالشركة وبمجموعه مورغان ستانلي المستخدمة في تحديد أثر أوجه الضغط الشديدة على محافظها وقياسه. فهو يحدد عدداً من العمليات والقرارات ذات الصلة. كما يمكن مقاييس المخاطر الأخرى في الشركة من خلال توفير نهج واضح ومرن لقياس قدرة الشركة على تحمل العديد من السيناريوهات بدرجات متفاوتة من الشدة المرتبطة بظروف السوق الحالية والتوقعات المستقبلية. وعلى الأخص، تشمل الأهداف الرئيسية لإطار اختبار الضغط الخاص بالشركة ما يلي:

- إدارة المخاطر: تحديد المخاطر أو مواطن الضعف وتقديرها وإدارتها.
- تراكم المخاطر: تقدير حجم المخاطر المتراكمة فيما يتعلق بالخسائر في الصدمات العكسية.
- تحطيم رأس المال والسيولة: اختبار خطط رأس المال والسيولة تحت الظروف المضغوطية

#### تقارير المخاطر وتقديرها

يتم إضفاء الصفة الرسمية على إطار عمل رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها أيضًا من أجل تقديم التحديثات في الوقت المناسب والتحديثات الدورية للإدارة العليا بشأن تعرض الشركة للمخاطر للإبلاغ عن إجراءات صنع القرار والحد من المخاطر.

يتم دعم قدرات الإبلاغ عن المخاطر من خلال بنية تحلية جيدة المراقبة، بما في ذلك أنظمة المخاطر في المكتب الأمامي ونظم إدارة المخاطر في مجموعة مورغان ستانلي. وتتضمن بيانات المخاطر الرئيسية للعديد من تقييمات الرقابة بما في ذلك التقييمات الذاتية والتصديقات والتحقق من الصحة المستقلة والمراجعات واستعراضات المراجعة الداخلية.

#### حكومة المخاطر

مجلس إدارة الشركة هو المسؤول عن فهم طبيعة ومستوى المخاطر التي تواجه الشركة ومدى ارتباط هذه المخاطر بمستويات رأس المال الكافية. كما أنه مسؤول عن الإشراف على إستراتيجية الشركة ويعدد مدى تحمل الشركة للمخاطر الرئيسية التي يأتي بها تنفيذ الاستراتيجية أو من المرجح أن يأتي بها. وبالإضافة إلى ذلك، يعتمد مجلس الإدارة حدود رأس المال الخاصة بالشركة.

وقد كلف مجلس الإدارة لجنة التدقيق لتقييم العون والمشورة له فيما يتعلق بإفصاح الركيزة الثالثة وغيرها من الأمور. وتشمل اللجان الأخرى التي تقوم العون لمجلس الإدارة لجان الامتثال والتعيين والمكافآت. يوضح الشكل ٢ تكوين المجلس ولجانه.

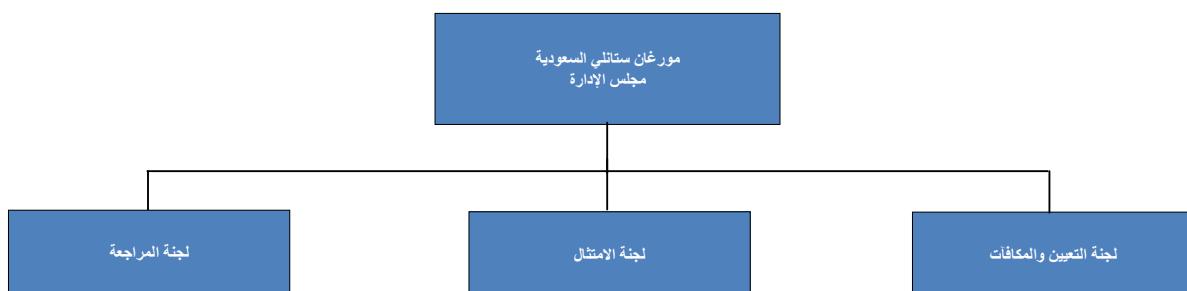
#### لجان مجلس إدارة الشركة

تم تعين لجنة التدقيق من قبل مجلس إدارة الشركة لت تقديم المساعدة والإرشادات لمجلس إدارة الشركة في رصد: (١) الإبلاغ المالي. (٢) الضوابط الرقابية. (٣) الإبلاغ التنظيمي. (٤) التدقيق الداخلي. (٥) المدققين الخارجيين.

تتبع لجنة الامتثال مجلس إدارة الشركة وتقوم له المشورة بشأن المسائل القانونية والامتثالية التي تؤثر على الشركة، بما في ذلك إثارة قضايا الامتثال التنظيمية وت تقديم تقييمات اللوائح الجديدة.

تقى لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة بيانات و توصيات على أساس ربع سنوي إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمسائل الموارد البشرية والمكافآت التي تؤثر على الشركة.

الشكل ٢ : هيكل لجان مجلس إدارة مورغان ستانلي السعودية



#### ٦. المخاطر الائتمانية

المخاطر الائتمانية هي إحدى المخاطر الرئيسية التي تواجه الشركة. تشير المخاطر الائتمانية والأطراف المقابلة إلى مخاطر الخسائر الناجمة عن عدم وفاء مقرض أو طرف مقابل أو مصدر بالتزاماته المالية. ويمكن تصنيف المخاطر الائتمانية التي تواجه الشركة على النحو التالي:

- مخاطر الودائع لدى المصادر.
- مخاطر الندم المدينة للشركة وبين الشركات.

يميز الإطار التنظيمي بين متطلبات رأس المال للمخاطر الائتمانية والمخاطر المقابلة. ويعكس عنصر رأس مال المخاطر الائتمانية متطلبات رأس المال التي تعزى إلى مخاطر الخسائر الناشئة عن عدم وفاء المقرض بالالتزاماته والمتعلقة بالاستثمارات التي تم في الدفاتر غير التجارية مثل القروض والأوراق المالية الأخرى التي تحتفظ بها الشركة حتى تاريخ الاستحقاق دون أي نية للتجارة. وينشأ التعرض لمخاطر انتقام الطرف المقابل عن مخاطر عدم قدرة الأطراف المقابلة على الوفاء بالالتزامات السداد بموجب عقود المنتجات المتداولة.

تستخدم الشركة النهج القياسي المنصوص عليه بموجب متطلبات الركيزة الأولى من القواعد في حساب رأس المال التنظيمي للمخاطر الائتمانية.

- تقابل متطلبات رأس المال للأوضاع المتعلقة بالأنشطة غير التجارية نسبة صافية أقل من ١٤٪ من الأصول المرجحة للمخاطر الخاصة بالشركة. ويتم تعين كل تعرض لنشاط غير تجاري لمجموعة من فئات التعرض التي تحددها القواعد.

تستخدم الشركة التصنيفات الائتمانية لتحديد مستوى جودة الائتمان المطابق لنوع المخاطر. تستخدم الشركة جداول مستويات التخطيط التي توفرها هيئة السوق المالية لتحديد التصنيفات الائتمانية الخاصة بالوكالة ومستويات مقاييس جودة الائتمان. انظر الجدولين ٦-١(أ) و ٦-١(ب) أدناه:

#### الجدول ٦-١(أ): التصنيفات طويلة الأجل للأطراف المقابلة

|                  |              |             |                  |             | درجة جودة الائتمان |  |
|------------------|--------------|-------------|------------------|-------------|--------------------|--|
| ستاندرد آند بورز | فيتش         | موديز       | كابيتال إنثليجنز | فئة التعرض  |                    |  |
| AAA إلى AA       | AAA إلى AA   | Aaa إلى Aaa | AAA              | AAA         | ١                  |  |
| -A إلى -AA       | -A إلى -AA   | A1 إلى A3   | AA1 إلى Baa1     | Ba1 إلى Ba3 | ٢                  |  |
| -BBB إلى -BB     | -BBB إلى -BB | A إلى A1    | Baa1 إلى Baa3    | B1 إلى B3   | ٣                  |  |
| +BB إلى -BB      | +BB إلى -BB  | AA إلى A    | Baa1 إلى Ba1     | B إلى B1    | ٤                  |  |
| CCC+ إلى CCC     | CCC+ إلى CCC | Aa إلى A    | Ba1 إلى Ba3      | B3 إلى Ba1  | ٥                  |  |
| +CCC إلى CCC     | +CCC إلى CCC | Mo          | Caa1             | Faa         | ٦                  |  |

#### الجدول ٦-١(ب): التصنيفات قصيرة الأجل للأطراف المقابلة

|                  |           | درجة جودة الائتمان |                  |            |
|------------------|-----------|--------------------|------------------|------------|
| ستاندرد آند بورز | فيتش      | موديز              | كابيتال إنثليجنز | فئة التعرض |
| AAA, A-1+        | F1, F1+   | P-1                | A1               | ١          |
| A-2              | F2        | P-2                | A2               | ٢          |
| A-3              | F3        | P-3                | A3               | ٣          |
| أقل من A-3       | أقل من F3 | أقل من P-3         | أقل من A3        | ٤          |

#### التصنيف الائتماني

عند تحديد ترجيحات المخاطر لحالة تعرض للمخاطر، تستخدم الشركة التصنيف الائتماني المحدد من قبل هيئة السوق المالية بصورة متسلقة ومستمرة. عند استخدام تصنيف ائتماني لتحديد ترجيح مخاطر التعرض، يتم تعين ترجيح المخاطر فيما يتعلق بمستوى جودة الائتمان الخاص بالعرض للمخاطر وفقاً لقواعد استخدام التصنيف الائتماني.

#### إفصاحات المخاطر الائتمانية

#### المطالبات المتأخرة

في الشركة، تكون كافة الفواتير مستحقة لدى إصدارها. ونظراً لطبيعة أعمال الشركة وطبيعة المشروعات طويلة الأجل، تختلف تاريخ استحقاق الدفع تبعاً للمشروعات المختلفة. ومع ذلك، يوصف ما يلي أحد سياسات الشركة، فإنها تأخذ بعين الاعتبار لتوفر كلٍّ من:

- تخصص مخصصات كاملة لفوائد الرسوم والعمولات التي مضى على تاريخ استحقاقها أكثر من ١٨٠ يوماً. وقد يتم وضع المخصصات قبل ١٨٠ يوماً حيث تحدد وحدات الأعمال القضايا المتعلقة بالتحصيل في مرحلة مبكرة.
- تستند مخصصات المصاريف الاستشارية التي لم تصدر بها فواتير إلى مرحلة الصفقة في المشاريع:

  - نشط - مخصصات لـ ٥٠٪ من المصاريف
  - معلن - مخصصات لـ ٠٪ من المصاريف
  - ناجح - (باستثناء مبالغ الفواتير الزائدة) - مخصصات لـ ٠٪ من المصاريف
  - غير ناجح - مخصصات لـ ١٠٠٪ من المصاريف
  - ملء - مخصصات لـ ١٠٠٪ من المصاريف

### **انخفاض قيمة الأدوات المالية**

اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٨، تقيّد الشركة احتياطي الخسارة للخسارة الائتمانية المتوقعة لأصولها المالية المقاسة بالتكلفة المستهلكة.

#### **قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة**

لالأصول المالية، تمثل الخسارة الائتمانية المتوقعة القيمة الحالية للعجز الائتماني (أي الفارق بين التدفقات النقدية التعاقدية والتدفقات النقدية المتوقعة) على مدى العمر المتوقع للأداة المالية بعد خصم معدل الفائد الفعلي للأصل.

بالنسبة للذمم التجارية، اعتمدت طريقة مبسطة وفقاً لما يسمح به المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية<sup>٩</sup> حيث يقيّد احتياطي بمثابة الخسارة الائتمانية المتوقعة للأداة. ووضعت بدائل عملية لحساب الخسارة الائتمانية المتوقعة للذمم التجارية.

في حال وجود زيادة كبيرة في المخاطر الائتمانية بعد القيد الأولي، يُحسب احتياطي الخسارة باعتباره الخسارة الائتمانية المتوقعة خلال المدة المتبقية من عمر الأداة المالية. إذا تقرر لاحقاً عدم وجود زيادة كبيرة في المخاطر الائتمانية بعد القيد الأولي، يعود احتياطي الخسارة ليعكس الخسائر المتوقعة خلال مدة ١٢ شهراً.

حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٧، كانت الأصول المالية تقيّد بمبالغ الفاتورة الأصلية ناقص احتياطي الديون المشكوك في تحصيلها. وكان يُحسب احتياطي الديون المشكوك في تحصيلها في حالة وجود دليل موضوعي على أن الشركة لن تستطع تحصيل كامل المبالغ المستحقة وفقاً لشروط الأصلية للذمم المدينة.

#### **الأدوات المالية ذات العجز الائتماني**

عند تقييم النقص في قيمة الأدوات المالية وفقاً لنموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة، تحدد الشركة الأدوات المالية ذات العجز الائتماني وفقاً لسياسات وإجراءات إدارة ائتمان المخاطر الائتمانية في مجموعة مورغان ستانلي. يكون هناك عجز ائتماني في الأداة المالية عندما يكون هناك احتمال، بناءً على المعلومات والأحداث الحالية، لعدم قدرة الشركة على تحصيل جميع الدفعات المجدولة للمبلغ الأساسي أو الفائدة في تاريخ استحقاقها وفقاً لشروط الاتفاق التعاقدية.

#### **شطب الديون**

تشطب الذمم المدينة التجارية وغيرها (إما جزئياً أو كلياً) عندما تعتبر غير قابلة للتحصيل، وهذا يحدث عادة عند استنفاد جميع الوسائل التجارية المعفولة لاسترداد الذمم المدينة. ويستند هذا القرار على وجود مؤشر بأن الطرف المقابل لم يعد قادرًا على سداد الالتزام أو بأن عوائد بيع الصنمان لن تكون كافية لسداد الذمم المدينة. ويجري الشطب جزئياً عندما يكون جزء من الذمم المدينة غير قابل للتحصيل. ولكن الأصول المالية المشطوبة يمكن أن تخضع لإجراءات التنفيذ لاسترداد المبالغ المستحقة. إذا كان المبلغ الذي سيطرد أكبر من مخصص الخسارة التراكمي، يقيّد الفارق بشكل مباشر في بيان الدخل ولا يقيّد في حساب مخصص الخسارة. وأي مبالغ تسترد لاحقاً تقيّد في بيان الدخل.

### **انخفاض قيمة الأصول غير المالية**

تراجع الأصول غير المالية الخاضعة للاهلاك أو الإطفاء لغير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن المبلغ المقيد قد لا يكون قابلاً للتحصيل. ويفيد انخفاض القيمة بالمثل الذي تتجاوز به القيمة المقيدة للأصل المبلغ القابل للتحصيل. والمبلغ القابل للتحصيل هو القيمة العادلة للأصل ناقص تكاليف البيع أو قيمته في الاستخدام، أيهما أعلى. لاعتراض تقييم انخفاض القيمة، تجمع الأصول في أدنى مستوى يوجد فيه تدفقات تقيمية قابلة للتحديد بصورة منفصلة (وحدات توليد النقد). ويفيد انخفاض القيمة في بيان الحال تحت بند "مصارييف أخرى" ويفيد مقابل القيمة المقيدة للأصل المعنى في بيان الوضع المالي. تراجع الأصول غير المالية التي انخفضت قيمتها، باستثناء الشهادة التجارية، للتأكد من احتمال حکس الانخفاض في القيمة في نهاية كل فترة تقارير مالية.

### **التعرض لمخاطر الائتمان**

يُحدد وزن نسبي لعرض الشركة لمخاطر البنوك المحلية وغيرها من الشركات التابعة لمورغان ستانلي وفقاً للجدول ٢-٦ أدناه.

#### **الجدول ٢-٦: فئات التعرض للمخاطر وأوزان المخاطر**

| أوزان المخاطر | درجة جودة الائتمان |
|---------------|--------------------|
| %١٥٠          | ٦                  |
| %١٠٠          | ٥                  |
| %١٠٠          | ٤                  |
| %١٠٠          | ٣                  |
| %٦٥٠          | ٢                  |
| %٢٠           | ١                  |

لا يوجد تصنيف ائتماني متاح لعرض الشركة للمؤسسات والأصول الأخرى، ومن ثم تم تعيين ترجيح مخاطر بنسبة ٧١٤٪.

#### **متطلبات حالات التعرض الكبيرة**

تنبع الشركة إجراءات إدارية ومحاسبية سليمة وإجراءات رقابة داخلية كافية لتسجيل جميع حالات التعرض الكبير. وتتبع الشركة قواعد الكفاية المالية التي تضمن من خلالها عدم تجاوز تعرض الشركة لطرف مقابل واحد أو مجموعة من الأطراف المقابلة المرتبطة نسبة ٢٥٪ من قاعدة رأس مالها. لا تملك الشركة مبالغ تعرض كبيرة في دفترها التجاري كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨. تملك الشركة مبلغ تعرض كبير واحد فقط في الأنشطة غير التجارية التي تتعلق بالأموال المودعة لدى أحد البنوك المحلية وتتبرع معفاة وفقاً لقواعد هيئة السوق المالية.

**الركيزة الثالثة الإفصاح التنظيمي (المملكة العربية السعودية)**

يتم الإفصاح أدناه عن الحد الأقصى للتعرض للمخاطر الائتمانية ("إجمالي التعرض للمخاطر الائتمانية") للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ بناء على المبالغ المقيدة للأصول المالية والحد الأقصى للبلوغ الذي يمكن أن تضطر الشركة إلى دفعه فيما يتعلق بالأدوات المالية غير المقيدة التي تعقد الشركة أنها عرضة للمخاطر الائتمانية. لم تبرم الشركة أي اتفاقيات لإدارة تعرضها للمخاطر الائتمانية. ولا يوجد لدى الشركة أي تعرض كبير ناشئ عن عناصر غير مقيدة في بيان الوضع المالي.

يبين الجدول التالي إجمالي التعرض للمخاطر الائتمانية مصنّفاً بحسب الأنواع الرئيسية للتعرض للمخاطر الائتمانية:

**الجدول ٦-٣: إجمالي التعرض للمخاطر الائتمانية**

| <b>أجمالي التعرض للمخاطر الائتمانية بحسب الأنواع الرئيسية</b> | <b>النوع</b>          | <b>القيمة</b>               |
|---|-----------------------|-----------------------------|
|   |                       | <b>الاجمالي</b>             |
| ٢٠١٧  | ٢٠١٨                  |                             |
| <b>ألف ريال سعودي</b>   | <b>ألف ريال سعودي</b> |                             |
| ٢٠٥,٨٩٠   | ٢٣١,٣٩٢               | <b>أنماط التعرض للخسارة</b> |
| ١٨٧   | ٢٠٥٢٥                 | الأشخاص والمصارف المرخص لها |
| ٢٥,٨٤٠  | ٢٣,٩١٨                | الشركات                     |
| <b>٢٣١,٩١٧</b>  | <b>٢٥٧,٨٣٥</b>        | أصول أخرى                   |
|   |                       | <b>المجموع</b>              |

**التوزيع الجغرافي للمخاطر الائتمانية**

تمارس الشركة أعمالها في المملكة العربية السعودية فقط وليس لديها أي محفظة استثمارية خارج المملكة. ولكن هناك بعض الذمم المدينة المتعلقة برسوم مجموعة مورغان ستانلي. ويشمل التعرض للمخاطر الائتمانية بصفة رئيسية الذمم المدينة بين الشركات والودائع لدى المصارف المحلية والذمم المدينة من الشركات. يبين الجدول التالي تفصيلاً للمخاطر الائتمانية حسب المناطق الجغرافية.

**الجدول ٦-٤: التعرض للمخاطر الائتمانية**

| <b>المحفظة</b>                           | <b>المنطقة الجغرافية</b> | <b>الملكية السعودية</b> | <b>الولايات المتحدة الأمريكية</b> | <b>المملكة المتحدة</b> | <b>ألف ريال سعودي</b> | <b>النوع</b>   |
|--|--------------------------|-------------------------|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| نقد في الصندوق/عهد المصاريف النثيرة      | -                        | -                       | -                                 | -                      | ٨                     | ٢٠١٧           |
| ودائع/حسابات جارية لدى البنوك المحلية    | -                        | -                       | -                                 | -                      | ٢٢٧,٢٠٨               | ٢٠٣,٠٠٢        |
| المستحقات من الأشخاص والمصارف المرخص لهم | ٤٦٥                      | ١,٦٨٢                   | ٢٠٣٧                              | ٤,١٨٤                  | ٤,١٨٤                 | ٢,٨٨٨          |
| المستحقات من الشركات                     | ٢,٥٢٥                    | -                       | -                                 | ٢٥٢٥                   | ١٨٧                   | ١٨٧            |
| النفقات المدفوعة مسبقاً والدخل المستحق   | ١,٩٦٧                    | -                       | -                                 | -                      | ١,٩٦٧                 | ٢,٦٠٤          |
| أصول متداولة أخرى                        | ١٩,٨٥٢                   | -                       | -                                 | -                      | ١٩,٨٥٢                | ٢٠,٦٢٤         |
| الأصول الثابتة الملموسة                  | ٢٠٩١                     | -                       | -                                 | -                      | ٢٠٩١                  | ٢,٦٠٤          |
| <b>المجموع</b>                           | <b>٢٥٤,١١٦</b>           | <b>١,٦٨٢</b>            | <b>٢٠٣٧</b>                       | <b>٤,١٨٤</b>           | <b>٢٢٧,٢٠٨</b>        | <b>٢٥٧,٨٣٥</b> |
|  |                          |                         |                                   |                        |                       | <b>٢٣١,٩١٧</b> |

**الجدول ٦-٥: تفصيل الاستحقاقات التعاقدية المتبقية**

| <b>المحفظة</b>                           | <b>نقد في الصندوق/عهد المصاريف النثيرة</b> | <b>ودائع/حسابات جارية لدى البنوك المحلية</b> | <b>المستحقات من الأشخاص والمصارف المرخص لهم</b> | <b>المستحقات من الشركات</b> | <b>النفقات المدفوعة مسبقاً والدخل المستحق</b> | <b>أصول متداولة أخرى</b> | <b>الأصول الثابتة الملموسة</b> | <b>أصول غير ملموسة</b> | <b>ألف ريال سعودي</b> | <b>النوع</b> |
|--|--|--|---|-----------------------------|---|--------------------------|--------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------|
|  |  |  |   |                             |   |                          |                                |                        | <b>٢٠١٨</b>           | <b>٢٠١٧</b>  |
| نقد في الصندوق/عهد المصاريف النثيرة      | -  | -  | -   | -                           | -   | -                        | -                              | -                      | ٨                     | ٨            |
| ودائع/حسابات جارية لدى البنوك المحلية    | ٢٢٧,٢٠٨                                    | -  | -   | -                           | -   | -                        | -                              | -                      | ٢٢٧,٢٠٨               | ٢٠٣,٠٠٢      |
| المستحقات من الأشخاص والمصارف المرخص لهم | ٤,١٨٤                                      | -  | -   | -                           | -   | -                        | -                              | -                      | ٤,١٨٤                 | ٤,١٨٨        |
| المستحقات من الشركات                     | ٢,٥٢٥                                      | -  | -   | -                           | -   | -                        | -                              | -                      | ٢,٥٢٥                 | ١٨٧          |
| النفقات المدفوعة مسبقاً والدخل المستحق   | ١,٩٦٧                                      | -  | -   | -                           | -   | -                        | -                              | -                      | ١,٩٦٧                 | ٢,٦٠٤        |
| أصول متداولة أخرى                        | ١٩,٨٥٢                                     | -  | -   | -                           | -   | -                        | -                              | -                      | ١٩,٨٥٢                | ٢٠,٦٢٤       |
| الأصول الثابتة الملموسة                  | ٢٠٩١                                       | ٢,٠٩١  | -   | -                           | -   | -                        | -                              | -                      | ٢٠٩١                  | ٢,٦٠٤        |
| أصول غير ملموسة                          | -  | -  | -   | -                           | -   | -                        | -                              | -                      | -                     | ٢٧٩          |



٢٦,٤٤٣

٤,١٨٤

٢٢٧,٢٠٨

## المجموع

\* الإيداع لدى المصرف السعودي المحلي

\*\* الذمم المدينة بين الشركات (من شركات مجموعة مورغان ستانلي) - التصنيف 2-A حسب ستاندرد آند بورز.

## تخفيف التعرض للمخاطر الائتمانية

يشمل تعرض الشركة للمخاطر الائتمانية بصورة أساسية الذمم المدينة بين الشركات والودائع لدى المصارف والذمم المدينة بدلاً من الرسوم والعمولات والتعويض عن نفقات المشروع. ولا تعطي الضمانات أي من التعرضات، وذلك على النحو المبين بالتفصيل في الجدول التالي:

الجدول ٨-٦: تخفيف التعرض للمخاطر الائتمانية

| ٢٠١٧<br>ألف ريال<br>Saudi | ٢٠١٨<br>ألف ريال<br>Saudi | ال exposures<br>الناتج من<br>المخاطر الائتمانية<br>بعد تخفيف | ال exposures<br>الناتج من<br>المخاطر الائتمانية<br>الأخرى | ال exposures<br>الناتج من<br>الضمادات<br>المؤهلة | ال exposures<br>الناتج من<br>الضمادات<br>المعوضة | ال exposures<br>الناتج من<br>الاحتياطية | ال exposures<br>الناتج من<br>الشائعات المالية | ال exposures<br>الناتج من<br>الاحتياطية المالية | ال exposures<br>الناتج من<br>الشائعات المالية<br>الائتمانية | تفصيـل<br>المخاطـر<br>الائتمـانـيـة | فـة التـعرـض |
|---------------------------|---------------------------|--|---|--|--|---|---|---|---|-------------------------------------|--------------|
| ٢٠٥,٨٩٠                   | ٢٣١,٣٩٢                   | -  | -   | -  | -  | -                                       | -   | -   | ٢٣١,٣٩٢   | الأشخاص والمصارف المرخص لهم         |              |
| ١٨٧                       | ٢,٥٢٥                     | -  | -   | -  | -  | -                                       | -   | -   | ٢,٥٢٥   | الشركات                             |              |
| ٢٥,٨٤٠                    | ٢٣,٩١٨                    | -  | -   | -  | -  | -                                       | -   | -   | ٢٣,٩١٨  | أصول أخرى                           |              |
| ٢٣١,٩١٧                   | ٢٥٧,٨٣٥                   | -  | -   | -  | -  | -                                       | -   | -   | ٢٥٧,٨٣٥   | إجمالي التعرضات داخل الميزانية      |              |

يشمل تعرض الشركة للمخاطر الائتمانية بصورة أساسية الذمم المدينة بين الشركات والذمم المدينة بدلاً من الرسوم والعمولات والتعويض عن نفقات المشاريع. ودائع الشركة المصرفية هي لدى بنوك ذات سمعة جيدة، وبالتالي فإن المخاطر الائتمانية محدودة. المخاطر الائتمانية المتعلقة بالذمم المدينة بين الشركات ليست كبيرة وتتنوع على عدد من الأطراف المقابلة. بما أن الذمم المدينة من الأطراف المرتبطة هي من شركات تابعة مستقرة مالياً، فإن الشركة لا تعتبر أن هناك أي مخاطر تختلف عن سداد الرصيد المستحق من الأطراف المرتبطة.

## ٧. مخاطر السوق

تشير مخاطر السوق إلى المخاطر التي يؤدي فيها التغير في مستوى واحد أو أكثر من أسعار السوق أو معدلاته أو مؤشراته أو تقلباته الضمنية (تقابلات أسعار الأداء الأساسية المقترنة من أسعار الخيارات) أو ارتباطاته أو عوامل السوق الأخرى، مثل السيولة في السوق، إلى خسائر في مركز الشركة أو المحفظة التي تمتلكها.

وتعد إدارة المخاطر السوقية الصحيحة جزءاً لا يتجزأ من ثقافة مجموعة مورغان ستانلي. تحمل وحدات الأعمال ومكاتب التداول المتعددة مسؤولية ضمان أن التعرضات لمخاطر السوق تدار وثرصد بصورة جيدة. تساعد مجموعات الرقابة على ضمان قياس هذه المخاطر ورصدها بشكل وثيق وعرضها بشفافية على الإدارة العليا.

تبرم الشركة معظم تعاملات الأصول المالية مع مؤسسات مجموعة مورغان ستانلي الأخرى، حيث تكون الشركة والمؤسسة الأخرى في مجموعة مورغان ستانلي شركات مملوكة بالكامل لنفس الشركة الأم للمجموعة، أي مورغان ستانلي.

هذا وتشمل مخاطر السوق عدداً من العوامل المختلفة من بينها مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الصرف الأجنبي ومخاطر الأسهم ومخاطر السلع. ويمكن أن تخضع معاملة واحدة أو منتج مالي لأي عدد من هذه المخاطر.

مخاطر أسعار الفائدة هي حساسية المنتجات المالية للتغيرات في أسعار الفائدة. وقد تنشأ مخاطر أسعار الفائدة عن الاحتفاظ بالأصول والالتزامات - الحقيقة أو العينية - بتاريخ استحقاق أو تاريخ إعادة تسعير مختلفة، مما يسبب التعرض للتغيرات في مستوى معدلات الربح.

مخاطر الصرف الأجنبي هي حساسية المنتجات المالية للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية الورقية. وقد تتشكل مخاطر قيمة محفظة الشركة التي تمتلك منتجات تستند إلى عدد من العملات لهذه المخاطر عند تحويلها إلى العملة الأساسية للمحفظة. وتنشأ مخاطر العملات أو الصرف الأجنبي من المركز المفتوح، سواء الطويل أو القصير، في العملات الأجنبية، مما يسبب التعرض لتغير في سعر الصرف ذي الصلة. وقد ينجم

ذلك عن الاحتفاظ بالأصول واحدة تموّل بواسطة الخصومات بعملة أخرى، أو عن تجارة العملات الأجنبية الفوري أو المستقبلي أو تبادل العملات أو مستقبل العملة أو خيار العملة والتي لا تتطابق مع عقد الموازنة.

**مخاطر الأسهم** هي حساسية المنتجات المالية للتغيرات في أسعار الأسهم. وتنشأ مخاطر الأسهم عن الاحتفاظ بالمركز المفتوح، سواء الطويل أو القصير، في الأسهم أو الأدوات القائمة على الأسهم، وبالتالي التسبب في التعرض للتغير في سعر السوق الخاص بالأسهم أو الأدوات القائمة على الأسهم. وقد يتنشأ هذا التعرض عن الاحتفاظ بالأسهم الفعلية، أو مشتقات الأسهم، أو موازنة المؤشر. وبالإضافة إلى توقعات أداء الشركة، فإن أسعار الأسهم هي الأخرى حساسة لبيانات الاقتصاديات العامة وتوقعات أداء القطاع.

**مخاطر السلع** تشير إلى الارتباط في أسعار السلع في المستقبل تبعاً لعدد من العوامل مثل تكلفة المواد الخام، والتغيرات السياسية والتنظيمية، والتغيرات الموسمية، وأوضاع السوق.

ليس لدى الشركة أي مخاطر سوق متعلقة بسعر الفائدة أو صرف العملات الأجنبية أو الأسهم أو السلع في الدفاتر التجارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨.

يقتصر تعرض الشركة لمخاطر السوق على مخاطر الصرف الأجنبي. وتثير الشركة مخاطر العملات استناداً إلى صافي المركز المفتوح المتعلق بالعملات لتغطية عمليات الشركة غير المتعلقة بالدفاتر التجارية. ونظرًا لأن الشركة محدودة التعرض خارج إطار إطراف عملات مجلس التعاون الخليجي المرتبطة بالدولار الأمريكي، فإن مستويات التقابلي ليست كبيرة.

#### الجدول ١-٧: الأنشطة التجارية بالألف ريال سعودي

| المخاطر       | العرض | متطلبات رأس المال | ٢٠١٧ | ٢٠١٨ |
|---------------|-------|-------------------|------|------|
| الصرف الأجنبي | ٥٠٠٤  | ٣٢,١٣٢            | ١٥٨  | ٦٤٣  |

تراجع الشركة التعرض لمخاطر السوق على أساس دوري. يؤيد فريق التمويل في الشركة قياس مخاطر السوق، ويرصد التعرض ويُعد التقارير ب شأنه للإدارة العليا.

#### ٨. المخاطر التشغيلية

تشير المخاطر التشغيلية إلى مخاطر التعرض للخسارة أو تضرر سمعة الشركة جراء عدم مناسبة العمليات المتتبعة والعاملين والأنظمة أو قصور أي منها أو جراء أحداث خارجية (مثل الاحتيال والسرقة، والمخاطر القانونية ومخاطر الامتثال أو الهجمات الإلكترونية أو الأضرار التي تلحق بالأصول المادية).

وقد يتم تكبد مخاطر تشغيلية على نطاق أنشطة الشركة كاملة، بما في ذلك الأنشطة المدرة للدخل (مثلاً المبيعات والتداول) ووظائف مراقبة الدعم (مثلاً تكنولوجيا المعلومات ومعالجة الصفقات).

تتعرض الشركة للمخاطر التشغيلية؛ بما في ذلك فشل أنظمة التشغيل أو الأمان أو خرقها أو تعطيلها بأي شكل آخر مما قد يؤثر سلباً على أعمالها أو سمعتها.

عند حساب متطلبات رأس المال الداخلي للشركة للمخاطر التشغيلية، تستخدم الشركة الحد الأقصى للمتطلبات الرأسمالية المحسوبة باستخدام منهجية المؤشر الأساسي والمنهجية القائمة على الإنفاق.

#### تحديد أكبر المخاطر التشغيلية لشركة مورغان ستانلي السعودية

وقد وضعت الشركة إرشادات توجيهية مصنفة إلى عوامل رئيسية وراء وقوع المخاطر التشغيلية، بما في ذلك المخاطر المرتبطة بالعاملين، والمخاطر المرتبطة بالعمليات، والمخاطر المرتبطة بالأنظمة، والمخاطر المرتبطة بالأحداث الخارجية، وتثير المخاطر وفقاً لذلك.

راجعت الشركة أكبر المخاطر التشغيلية التي حدتها إدارة المخاطر التشغيلية في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا واعتمدت ما ينطبق منها على الشركة وحدتها استناداً إلى المعلومات التاريخية والمتاحة. تراجع الشركة عناصر بيانات المخاطر التشغيلية من أجل فهم المخاطر ضمن وحدات العمل ووظائف الدعم. وتشمل هذه العناصر، على سبيل المثال لا الحصر، بيانات الخسائر الداخلية وخسائر الصناعة وتقارير المراجعة الداخلية والمراجعة التنظيمية والملاحظات والمبادرات الرئيسية للبنية التحتية. وأكبر المخاطر التشغيلية التي حدّت للشركة هي:

- تعطل الأعمال واستمراريتها
- ممارسات التوظيف
- الإبلاغ عن الأخطاء بسبب ضعف البيانات أو العمليات
- التهديدات السيبرانية

- أخطاء التداول الإلكتروني
- سلوك السوق ونراحته
- الجريمة المالية
- أخطاء دورة حياة المعاملات بسبب العمليات اليدوية
- السرقة والاحتيال
- التداول غير المصرح به
- تصميم المنتج والعنابة الواجبة والملاعنة والإفصاح

#### تحفيض المخاطر والسيطرة عليها

تقر الشركة بأن المخاطر التشغيلية تبقى جزءاً متأصلاً في منتجاتها وأنشطتها وعملياتها وأنظمتها وبالتالي لا يمكن إلغاؤها بشكل كامل. تدير الشركة مخاطرها التشغيلية ضمن الإطار العام للمخاطر.

تعمل وحدات العمل ووظائف الدعم، بالتعاون مع فريق إدارة مخاطر أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، على تحديد جميع المخاطر التشغيلية الجوهرية واتخاذ القرار بشأن ما إن كان يتبعين استخدام الإجراءات المناسبة للتحكم وأو تخفيف المخاطر أو قبول هذه المخاطر.

تماشياً مع قبولها للمخاطر، ووفقاً لمجموعة مورغان ستانلي، تستمر الشركة في تركيزها على أربعة مجالات لتحديد المخاطر التشغيلية وقياسها ومراقبتها والإبلاغ عنها.

توافق سياسات وإجراءات إدارة المخاطر التشغيلية للشركة مع سياسات وإجراءات إدارة المخاطر التشغيلية لمجموعة مورغان ستانلي وتشمل التصعيد إلى موظفي الإدارة العليا الملائمين. ويعد إشراف الإدارة العليا من ضمن المتطلبات الرئيسية لإثبات التزام الشركة بإدارة المخاطر. ومن أجل المساعدة على أن يكون الإشراف على عملية إدارة المخاطر إشرافاً مناسباً، فمن اللازم إنشاء تقارير دورية تتسم بالموضوعية والاستقلال بشأن حالة المخاطر التشغيلية.

حيث تُعد تقارير رسمية ربع سنوية لاطلاق الإدارة المحلية ومجلس الإدارة على حالة المخاطر داخل الشركة. كما تقدم الشركة تقريراً حول مخاطرها التشغيلية إلى إدارة المخاطر التشغيلية في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا التي تشرف على جميع المكاتب في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

#### تقييم رأس المال

##### الركيزة ١

تحتسب حالياً متطلبات رأس المال للمخاطر التشغيلية بموجب المنهجية القائمة على الإنفاق حيث تطبق رسوم رأس مال مخاطر بنسبة ٢٥٪ على النفقات العامة للشركة. وفي ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، بلغ رأس مال الشركة وفقاً للمنهجية القائمة على الإنفاق ١٢،٨٩٩،٩٧٧ ريالاً سعودياً (٢٠١٧: ١١،٧٥٦،٨٠١ ريال سعودي).

##### الركيزة ٢

تدرك الشركة أن المنهجية القائمة على الإنفاق ليست مقاييساً قائماً على المخاطر، وبالتالي تحدد أكبر المخاطر التشغيلية بناءً على المعلومات التاريخية والمتاحة. تحتفظ الشركة برأس مال كافٍ لتعطية متطلبات زيادة رأس المال بالإضافة إلى متطلبات الركيزة الأولى.

#### ٩. مخاطر السيولة

تُشير مخاطر السيولة إلى مخاطر عدم قدرة الشركة على تمويل عملياتها بسبب عدم قدرتها على الوصول إلى أسواق رأس المال أو صعوبة تسييل أصولها. تشمل مخاطر السيولة قدرة الشركة (أو قدرتها المتصورة) على الوفاء بالتزاماتها المالية دون التعرض لتعطل كبير في الأعمال أو لضرر كبير بسمعتها قد يهدد قدرة الشركة على الاستمرار.

وتُشير الشركة على سياسة تتمثل في المحافظة على مستوى عالي من السيولة من خلال الإدارة النشطة والحضر للأصول والالتزامات. وعلى الشركة التزامات ضئيلة مقارنة بحجمي الأصول ومعظم الأصول تحصر في أصول عالية السيولة.

تراقب الشركة مخاطر السيولة من خلال إطار عمل خاص بسياسة إدارة مخاطر السيولة والتمويل يعمل على:

- ضمان إدارة جوانب السيولة بالشركة والمحافظة عليها بشكل يتوافق مع بيان مخاطر الأصول بالشركة ومستوى تحملها للمخاطر.
- رسم معلم هيكل الحكومة من أجل الإشراف على مخاطر السيولة من خلال تحديد أدوار مجلس الإدارة والفريق الإداري بالشركة في عملية إدارة مخاطر السيولة.

#### إطار عمل السيولة التنظيمية

يحدد إطار عمل السيولة المطلوبة مبلغ السيولة التي يجب أن تحتفظ بها مجموعة مورغان ستانلي في البيانات العادية والمضغوطة من أجل ضمان عدم تأثير وضعها المالي وسلامتها بشكل عام سلباً جراء العجز (الفعلي أو المتصور) عن الوفاء بالالتزامات المالية المستحقة لها في

موعدها. ينظر إطار عمل السيولة المطلوبة في متطلبات السيولة الأكثر تشددًا من أجل الوفاء بجميع القيود التنظيمية والداخلية على المستوى الموحد وعلى مستوى الكيان القانوني.

وفقاً للمادة ٥٧ من قواعد الكفاية المالية، يجب على الشركة إدارة مخاطر السيولة وفقاً للأحكام الواردة في الفصل ١٨ والفصل ١٩ والملحق ٨ من قواعد الكفاية المالية.

#### استراتيجية مخاطر التمويل والسيولة

يتمثل الهدف الرئيسي لأنشطة السيولة والتمويل بالشركة في ضمان توفير سيولة كافية في مجموعة كبيرة من البيانات السوقية والأوضاع المرتبكة المحتملة. لضمان قدرة الشركة على تحمل ضغط السيولة ومواصلة تمويل أعمالها المستمرة والوفاء بالتزاماتها المالية بدون إصدار ديون غير مضمونة، فقد وضعت الشركة إطار عمل قوي لإدارة مخاطر السيولة ("إطار عمل إدارة مخاطر السيولة").

ويقوم إطار إدارة مخاطر السيولة بالشركة على العناصر الرئيسية التالية التي اضطاعت بها الشركة لضمان إدارة شئونها المالية بشكل يعلم على تقليل مخاطر عرقنة الأعمال التجارية للشركة التي قد ينشأ عنها خلل في توافر موارد التمويل بها.

**تقييم مخاطر السيولة:** يتضمن التقييم العام لمخاطر السيولة قسمين: المؤشرات المبكرة ونتائج اختبار ضغط السيولة. وقد تم وضع لوحة معلومات لتقييم مخاطر السيولة (يشير إليها باسم "لوحة المعلومات") لرصد المخاطر العامة للسيولة بالشركة. مؤشرات البيئة التشغيلية هي معايير تساعد الإدارة على تحديد علامات الإنذار المبكر بشأن الضغط الناتج عن التغيرات في بيئه السوق وسلوك الأطراف المقابلة الذي قد يشير إلى مخاطر سيولة محتملة للشركة. تصنف مؤشرات البيئة التشغيلية إلى مؤشرات عادلة ومرتفعة وعالية وحادة.

**التساهل:** حافظت الشركة على درجة منخفضة من تحمل مخاطر السيولة من أجل ضمان تمنعها بمستوى سيولة يكفي لتغطية الالتزامات التعاقدية والحالات الطارئة في حالة ضغط السيولة على مدار عام واحد.

**تقارير مخاطر السيولة:** يقوم فريق التمويل في الشركة بتجميع لوحة المعلومات التي تتضمن اقتراحات اختبارات الضغط المحدثة ورفع التقارير إلى الرئيس التنفيذي ولجنة المراجعة بشكل نصف سنوي. يوافق مجلس الإدارة على سياسة مخاطر السيولة ولوحة المعلومات ويعتمدها بصورة سنوية.

#### اختبارات الضغط

وضعت الشركة مجموعة من السيناريوهات والاقتراحات بقصد استخدامها في قياس مخاطر السيولة على مدار فترات زمنية على المدى القريب والبعيد. اختبارات الضغط هي عبارة عن عملية تطورية تراجع وتحقق بمرور الوقت وتهدف إلى معرفة ما سيحدث في حالة حدوث تقلبات في الأسواق.

تستخدم الشركة نموذج تدفق نقدي مبسط لتقييم تعرضها لمخاطر السيولة ورفع التقارير بذلك بصفة دورية. ويتضمن النموذج إيرادات ومصاريف متوسطة شهرية ستؤثر على التدفق النقدي خلال مدة زمنية بين ١٨ إلى ٢٤ شهراً. كما يتضمن النموذج أي تدفقات خارجة محتملة غير متكررة في شهر معين (مثل دفعات الضرائب والمكافآت والإيجار). ويُطبق ضغط على الإيرادات وفقاً للسيناريوهات المذكورة في الجدول ٢-٩ من أجل معرفة وضع سيولة الشركة في كل سيناريو محدد.

#### إدارة التمويل

تدبر الشركة تمويلها بطريقة تقلل من مخاطر عرقنة أعمال مجموعة مورغان ستانلي وعمليات الشركة. في حالة ضغط السيولة، ستسعى الشركة إلى تنفيذ عملياتها بطريقة تضمن تسوية جميع التزاماتها تجاه دائنيها المستحقة خلال هذه الفترة في موعد استحقاقها وتقديم دعم الشركة لهذا الغرض بالقدر اللازم.

وفي حال تصنيف أي سيناريو من سيناريوهات اختبارات الضغط الخاصة بالتبؤ بالتدفقات النقدية بتصنيف عالي أو حاد في لوحة المعلومات، فسوف تقوم إدارة التمويل في الشركة بما يلي:

- تصعيد الأمر لفريق التمويل الإقليمي وإدارة المؤسسة المحلية وخزينة مجموعة مورغان ستانلي.
- سوف يقرر فريق التمويل الإقليمي ووخزينة مجموعة مورغان ستانلي حسبما تفضي إليه المناقشات ما إن كان يتطلب اتخاذ التدابير اللازمة لضخ مزيد من السيولة بالشركة ومبان التمويل المطلوب والأطر الزمنية لتحقيق ذلك.
- الحصول على المشورة من المراجعين الخارجيين/مستشاري الضرائب المحليين/مستشاري القانون والامتثال بشأن أي من المتطلبات التنظيمية المحلية.
- إطلاع لجنة المراجعة بالشركة بالخطوات التي اتخذتها الإدارة لمعالجة حاجة الشركة إلى التمويل.
- تزويد مجلس الإدارة بالأسباب وراء تمويل سيولة الشركة والخيارات المتاحة لهذا التمويل من أجل اعتمادها.

- الحصول على تصديق من الجمعية العامة للشركة بمبلغ التمويل قبل اتخاذ خطوات أخرى.
- بعد موافقة الجمعية العمومية للشركة، سوف يكون هناك نقاش بين كل من خزينة مجموعة مورغان ستانلي وفريق التمويل الإقليمي بشأن خطوات الحصول على التمويل المطلوب الذي تمت الموافقة عليه.

#### تقييم مخاطر السيولة

تستعين الشركة بلوحة المعلومات التالية الخاصة بتقييم مخاطر السيولة لتقدير مخاطر السيولة لديها.

**الجدول ١-٩ : معدل السيولة**

| معدل السيولة* (بالمضاعفات)   | التصنيف |
|------------------------------|---------|
| < أو يساوي ٢                 | عادي    |
| < أو يساوي ١,٥ ولكن أقل من ٢ | مرتفع   |
| < أو يساوي ١ ولكن أقل من ١,٥ | عالي    |
| < ١                          | حاد     |

\*معدل السيولة: الأصول الحالية / الالتزامات الحالية

تمتعت الشركة بوضع جيد للسيولة في عام ٢٠١٨. وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ ، بلغ معدل السيولة ١٣ ضعفاً، (٢٥٥,٧٤٤,٢٨٠ ريال سعودي / ١٩٥٢٧,٠٥٠ ريال سعودي).

#### الوضع النقدي

الوضع النقدي خلال الاستعراض الأخير كان على النحو الموضح أدناه. ويقوم هذا السرد على سيناريوهات الضغط المطبقة على مدار فترة زمنية تبلغ ٢٤ شهراً:

**الجدول ٢-٩ : سيناريو الضغط**

| سيناريو الضغط        | التصنيف | الوضع النقدي | ألف ريال سعودي |      |
|----------------------|---------|--------------|----------------|------|
| خسارة ٢٥٪ من العائد  | عادي    | ٢٤٦,٤٨٠      | ٢٨٤,٧٠١        | ٢٠١٧ |
| خسارة ٥٠٪ من العائد  | عادي    | ١٨٨,٢٣٥      | ٢١٨,٤١٧        | ٢٠١٨ |
| خسارة ١٠٠٪ من العائد | عادي    | ٦٨٠,٢٣٨      | ٨١,٥٧٤         |      |

\*الوضع النقدي بختام فترة الأربع والعشرين شهراً

#### المعيار:

- التصنيف العادي: تدفق مالي إيجابي في جميع سيناريوهات الضغط المنطوية على خسارة العائد
- التصنيف المرتفع: تدفق مالي سلبي متوقع في حال خسارة ١٠٠٪ من العائد
- التصنيف العالي: تدفق مالي سلبي في حال خسارة ٥٠٪ من العائد.
- التصنيف الحاد: تدفق مالي سلبي في حال خسارة ٢٥٪ من العائد

## ١٠. الملحق ١ : متطلبات رأس المال

| فئة المخاطر                       | التعرضات قبل تخفيف المخاطر الائتمانية | صافي التعرضات بعد تخفيف المخاطر الائتمانية | الأصول المرجحة بالمخاطر | متطلبات رأس المال |
|-----------------------------------|---------------------------------------|--|-------------------------|-------------------|
| ٢٠١٨                              | ٢٣١,٣٩٢                               | ٤٦,٢٧٨                                     | ٦,٤٧٩                   | ٢٠١٨              |
| <b>المخاطر الائتمانية</b>         |                                       |  |                         |                   |
| التعرضات داخل الميزانية           | ٢٣١,٣٩٢                               | -  | ٤٦,٢٧٨                  | ٦,٤٧٩             |
| الأشخاص والمصارف المرخص لهم       | ٢٣١,٣٩٢                               | -  | -                       | ٢٠٥٢٤             |
| الشركات                           | ٢٣١,٣٩٢                               | -  | -                       | ٢١,٥٤٩            |
| أصول أخرى                         | ٢٣١,٣٩٢                               | -  | -                       | ٣٠,٥٥٢            |
| اجمالي المخاطر الائتمانية         | ٢٣١,٣٩٢                               | -  | -                       | -                 |
| متطلبات مخاطر التعرض المحظورة     | -                                     | -  | -                       | -                 |
| اجمالي المخاطر للمخاطر الائتمانية | ٢٣١,٣٩٢                               | -  | -                       | ٣٠,٥٥٢            |
| <b>مخاطر السوق</b>                |                                       |  |                         |                   |
| مخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية  | ٥,٠٠٤                                 | -  | -                       | ١٥٨               |
| اجمالي التعرضات لمخاطر السوق      | ٥,٠٠٤                                 | -  | -                       | ١٥٨               |
| <b>المخاطر التشغيلية</b>          |                                       |  |                         |                   |
| الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال    | -                                     | -  | -                       | ١٢٦,٩٠٠           |
| الفائض / (العجز) في رأس المال     | -                                     | -  | -                       | ٤٣,٦١٠            |
| نسبة (وقت) إجمالي رأس المال       | -                                     | -  | -                       | ١٨٨,٧٧٣           |
| ٥,٣٣                              | -                                     | -  | -                       | -                 |

## ١١. الملحق ٢ : تخفيف المخاطر الائتمانية

| أوزان المخاطر | الأشخاص والمصارف المرخص لهم | الشركات | الأصول الأخرى | اتفاقيات المقاضة وتحقيق المخاطر الائتمانية | اجمالي التعرضات بعد | اجمالي أوزن المخاطر |
|---------------|-----------------------------|---------|---------------|--|---------------------|---------------------|
| -             | -                           | -       | -             | -  | ٨                   | -                   |
| % ٢٠          | ٢٣١,٣٩٢                     | -       | -             | ٤٦,٢٧٨                                     | ٤٦,٢٧٨              | -                   |
| % ٥٠          | -                           | -       | -             | -  | -                   | -                   |
| % ١٠٠         | -                           | -       | -             | -  | -                   | -                   |
| % ١٥٠         | -                           | -       | -             | -  | -                   | -                   |
| % ٢٠٠         | -                           | -       | -             | -  | -                   | -                   |
| % ٣٠٠         | -                           | -       | -             | ٤,٠٥٨                                      | ٤,٠٥٨               | ١٢,١٧٥              |
| % ٤٠٠         | -                           | -       | -             | -  | -                   | -                   |

| ١٥٩,٧٧٣                        | ٢٢,٣٧٧ | ١٩,٨٥٢ | ٢,٥٢٥ | %٥٠٠<br>* %٧١٤ |                     |
|--------------------------------|--------|--------|-------|----------------|---------------------|
| %٥٤٤                           | %٥٤٤   | %٦٨١   | %٧١٤  | %٢٠            | متوسط أوزان المخاطر |
| الاستقطاعات من قاعدة رأس المال |        |        |       |                | -                   |

\* بما في ذلك التعرضات المحظورة

## ١٢. الملحق ٣: قائمة الاختصارات

| تعريف                                    | المدة          |
|--|----------------|
| خطة استمرارية الأعمال                    | BCP            |
| منهجية المؤشر الرئيسي                    | BIA            |
| مجلس إدارة مورغان ستانلي السعودية        | مجلس الإدارة   |
| نسبة كافية رأس المال                     | CAR            |
| الرئيس التنفيذي                          | CEO            |
| هيئة السوق المالية                       | CMA            |
| تخفيف المخاطر الائتمانية                 | CRM            |
| لوحة معلومات تقدير مخاطر السيولة         | لوحة المعلومات |
| منهجية قائمة على الإنفاق                 | EBA            |
| الخسارة الائتمانية المتوقعة              | ECL            |
| أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا            | EMEA           |
| الصرف الأجنبي                            | الصرف الأجنبي  |
| مجلس التعاون الخليجي                     | GCC            |
| قسم التدقيق الداخلي                      | IAD            |
| عملية تقدير كافية رأس المال الداخلي      | ICAAP          |
| المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية | IFRS           |
| تكنولوجي المعلومات                       | IT             |
| المملكة العربية السعودية                 | المملكة        |
| إدارة مخاطر السيولة                      | LRM            |
| مورغان ستانلي السعودية                   | MSSA           |
| مورغان ستانلي                            | MS             |
| مجموعة مورغان ستانلي                     | MS Group       |
| صافي المركز المفتوح                      | NOP            |
| مؤشرات بيئة العمل                        | OEIs           |
| إدارة المخاطر التشغيلية                  | ORD            |
| قواعد الكفالة المالية                    | PRs            |
| الأصول المرجحة للمخاطر                   | RWA            |
| ستاندرد آند بورز                         | S&P            |
| الريال السعودي                           | ريال           |

|  |                  |
|--|------------------|
| هيئة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية | SEC              |
| زيادة كبيرة في المخاطر الائتمانية        | SICR             |
| الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين     | SOCPA            |
| أكبر المخاطر التشغيلية                   | TORs             |
| الولايات المتحدة الأمريكية               | الولايات المتحدة |
| دولار أمريكي                             | دولار            |